

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENGEMBANGKAN
KOMPETENSI PROFESIONAL TENAGA PENDIDIK**
(Studi Kasus Di SMP Darussalam desa Jatirejoyoso kecamatan Kepanjen kabupaten Malang)

SKRIPSI

DI ajukan kepada

Sekolah Tinggi Agama Islam “ Ma’had Aly Al-Hikam’ Malang

Untuk memenuhi salah satu syarat dalam

Menyelesaikan program sarjana

Pendidikan Islam



Oleh:

SAFI'I

NIM : 2017.77.20.066

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM “MA’HAD AL-HIKAM”
MALANG**

2021

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini dengan judul "*strategi kepala madrasah dalam mengembangkan kompetensi profesional tenaga pendidik*" ini telah di periksa dan disetujui untuk di uji

Malang

Pembimbing

Zaidun Na'im M.Pd.I

NIY.....

Mengetahui

Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam

Zaidun Na'im M.Pd.I

NIY 077.06.019

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi Dengan Judul “*strategi kepala madrasah dalam mengembangkan kompetensi profesional tenaga pendidik*”

Ini Telah Diuji Dan Telah Dipertahukan Di depan sidangdewan penguji pada tanggal

Dewan Penguji

.....

Ketua

NIY.....

.....

Penguji Utama

NIY.....

.....

Sekretaris

NIY.....

Mengetahui

Ketua Prodi

KetuaSTAI

Zaidun Na'im M.Pd.I

Prof.Dr.H.Kasuwi Saiban,M.Ag

NIY.077.06.019

NIY .077.05.0

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini

Nama : Safi'i

NIM :2017.77.20.066

Program Studi :Manajemen pendidikan

Alamat : DSN Paseset Barat Sana Daya Pasean Pamekasan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa **Skripsi** yang saya tulis ini benar benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi yang baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat di buktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi,baik sebagian atau seluruhnya ,maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Malang.....

Yang memnuat pernyataan,

Safi'i

NIM :2017.77.20.066

ABTRAK

Safi'I, strategi kepala madrasah dalam mengembangkan kompetensi profesional tenaga pendidik di sekolah SMP Darussalam kepanjen; Skripsi Program Studi Agama Islam, sekolahtinggi Agama Islam” Ma’had Aly AL-Hikam” Malang. Pembimbing :ZaedunNa’imM.Pd.I.

Kata Kunci: strategi kepala madrasah dalam mengembangkan kompetensi profesional tenaga pendidik

Strategi yang dilakukan dalam meningkatkan profesionalitas guru salah satunya bisa berupa dalam bentuk bimbingan, saran teguran dan dorongan dengan memberikan pemahaman kepada guru tentang perlunya peningkatan kompetensi profesionalisme guru. Dalam upaya meningkatkan profesionalitas guru tentu diperlukan adanya strategi untuk menjalankan program peningkatan profesionalisme guru strategi yang dilakukan di SMP Darussalam kepanjen

Dalam penelitian ini digunakan metodologi penelitian dengan menggunakan pendekatan kualitatif, Jenis studi kasus metode pengumpulan data dilakukan dengan (1) wawancara (2) Observasi (3) dokumentasi Teknik pengecekan keabsahan data dengan pengamatan yang mendalam menggunakan teknik triangulasi dengan menggunakan referensi.

Hasil penelitian menyatakan bahwa di strategi kepala dalam meningkatkan profesionalisme di SMP Darussalam sudah berjalan bagus itu terlihat dari rangkaian proses dalam meningkatkan kinerja guru a).strategi kepala sekolah (1) Program pelatihan (2) Supervisi Akademik (3) Pemberdayaan sumber daya guru. b) kompetensi guru Guru harus memiliki kompetensi yang bagus karena jika guru mampu melaksanakan tugas mengajarnya dengan baik, maka kinerja guru akan dikatakan baik pula. c) Evaluasi Kinerja Guru Evaluasi juga diartikan sebagai proses menyediakan informasi untuk membuat keputusan. Evaluasi diartikan juga sebagai proses menetapkan pertimbangan nilai berdasarkan pada peristiwa tentang suatu program atau produk.

MOTTO

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنفُسِهِمْ ۗ وَإِذَا أَرَادَ اللَّهُ بِقَوْمٍ سُوءًا فَلَا مَرَدَّ لَهُ ۗ وَمَا لَهُم مِّن دُونِهِ مِن وَالٍ

Sesungguhnya Allah tidak mengubah apa-apa (keadaan) yang ada pada suatu kaum (ma bi qoumin), hingga mereka mengubah apa-apa (keadaan) yang ada pada jiwa-jiwa mereka (ma bi anfusihim)

KATA PENGANTAR

Puja dan puji syukur saya haturkan kepada Allah *Subhanahu Wata'ala* yang telah memberikan banyak nikmat, taufik dan hidayah. Sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Profesionalitas Tenaga Pendidik Melalui Pengembangan Kompetensi” dengan baik.

skripsi ini telah saya selesaikan dengan maksimal berkat kerjasama dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu saya sampaikan banyak terima kasih kepada segenap pihak yang telah berkontribusi secara maksimal dalam penyelesaian skripsi ini.

Diluar itu, penulis sebagai manusia biasa menyadari sepenuhnya bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan makalah ini, baik dari segi tata bahasa, susunan kalimat maupun isi. Oleh sebab itu dengan segala kerendahan hati , saya selaku penyusun menerima segala kritik dan saran yang membangun dari pembaca.

Dengan karya ini saya berharap dapat membantu pemerintah dalam mencerdaskan kehidupan bangsa Indonesia melalui pengembangan internet di desa-desa.

Demikian yang bisa saya sampaikan, semoga makalah ini dapat menambah khazanah ilmu pengetahuan dan memberikan manfaat nyata untuk masyarakat luas.

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN LOG.....	ii
HALAMA JUDUL.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iv
LEMBAG PENGESAHAN.....	v
PERNYATAAN KESLIAN TULISAN	vi
ABSTRAK.....	ix
MOTTO.....	x
PERSEMBAHAN.....	xiv
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	

BAB I PERBDAHULUAN

A.	KonteksPenelitian.....	1
B.	FokusPenelitian.....	6
C.	TujuanPenelitian.....	6
D.	MamfaatPemelitian.....	6
E.	Orisinalitas peneitian.....	7
F.	Definisi oprasipnal.....	15
G.	Metodepenelitian.....	16

BAB II LANDASAN TEORI/KAJIAN PUSTAKA

1.	Strategi kepemimpinan Kepala Sekolah.....	26
a.	Pengertian strategi	26
b.	Strategi Kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalitas pendidik.....	31

2.	Kopentensi Pendidik.....	40
----	-----------------------------	----

BAB III METODE PENELITIAN

A.	Paparan Data.....	49
a.	ProfilMadrasa SMP Darussalam.....	49
b.	Vis iMisi Dan Tujuan.....	50
c.	Tujuan.....	51
d.	Data guru SMP Darussalam Kapanjen.....	54
B.	Paparan data hasil penelitian.....	56

BAB IV PEMBAHASAN

1.	Strategi kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalitas guru.....	66
2.	faktor pendukung dan penghambat strategi kepala sekolah.....	75

BAB VI PENUTUP

A.	Kesimpulan.....	79
B.	Saran	80

DAFTAR